

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลครน

วิสัยทัศน์

“ตำบลครน เมืองน่าอยู่บนพื้นฐานคุณภาพชีวิตที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารและพัฒนา
ก้าวหน้าด้านเศรษฐกิจ มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ ”

ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการ และการเมืองการปกครอง
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

๑. การคมนาคม โทรคมนาคม รวดเร็ว มีไฟฟ้าและประปาทั่วถึงทุกครัวเรือน
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. ประชาชนได้รับการบริการสะดวก รวดเร็วในการรับบริการ
๔. ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ
๕. การบริหารงานขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
๖. ประชาชนมีความพร้อมในการรองรับประชาคมอาเซียน
๗. มีทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนนที่ดำเนินการ, ประชาชนมีความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนนในการคมนาคม
๒. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ร้อยละของประชาชนในการมีส่วนร่วมกับ อปท.
๖. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการจัดการและให้บริการประชาชน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร
๗. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการท่องเที่ยว
๘. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๙. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คำเป้าหมาย

๑. ด้านการพัฒนาาระบบโครงสร้างพื้นฐาน มีระบบโครงการพื้นฐานที่ดีขึ้น
๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประชาชนในตำบลมีคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. ด้านการพัฒนาบริหารจัดการและให้บริการประชาชนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การบริหารจัดการของตำบลมีระบบที่ดี
๕. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ระบบนิเวศน์ในตำบลมีระบบการจัดการที่ดี
๖. ด้านการพัฒนาศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการรักษาไว้
๗. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้น

กลยุทธ์

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบแบบบูรณาการ
๒. ส่งเสริมอาชีพ กลุ่มเกษตรกร เศรษฐกิจ การศึกษา ศาสนา ศิลปะฯ สู่ประชาคมอาเซียน
๓. พัฒนาคอนให้มีคุณภาพควบคู่การพัฒนาสังคมให้น่าอยู่ สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วม บริหารจัดการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ปรับปรุงการให้บริการพร้อมพัฒนาศักยภาพบุคลากร
๕. ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น
๖. พัฒนาปรับปรุงสถานที่ท่องเที่ยว และส่งเสริมการท่องเที่ยว
๗. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การจัดการขยะมูลฝอย

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลครน กำหนดตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ กำหนดให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดให้การจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ที่นอกเหนือจากยุทธศาสตร์การพัฒนาในด้านต่างๆ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายและยุทธศาสตร์ของภาครัฐแล้ว องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นควรคำนึงถึงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาตามสภาพพื้นที่ของตนตามอำนาจหน้าที่ โดยตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ซึ่งประกอบด้วย ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง ควรเน้นการรักษาความมีมนต์เสน่ห์ของศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเล เพิ่มความหลากหลายของกิจกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลและบนบก และพัฒนาบุคลากรรองรับแหล่งท่องเที่ยว ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้บริบทของการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปีของ อบต. ครน ได้ใช้ข้อมูลการจัดทำแผนมาจากแผนพัฒนาต่างๆ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาของ อบต. ในเขตจังหวัด มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปีเพื่อให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้การพัฒนาในพื้นที่และในระดับประเทศมีความสอดคล้องกัน และการกำหนดยุทธศาสตร์ของ อบต. ก็ต้องสัมพันธ์เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และจุดยืนทางยุทธศาสตร์ด้วย

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนเป็นเครื่องมือในการจัดทางงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปจัดทางงบประมาณรายจ่ายประจำปี องค์การบริหารส่วนตำบลครน มีภารกิจสำคัญในการปฏิบัติงานเพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน ในท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ที่สร้างกระบวนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งก่อให้เกิด การเปลี่ยนแปลงหลายประการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมีเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้นแต่ยังขยายบทบาทหน้าที่ออกไปรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลครน ได้วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆทั้งภายใน และภายนอกองค์กรด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค) ดังนี้

จุดแข็ง (STRENGTH)

- ตำแหน่งที่ตั้งของตำบล เป็นจุดผ่านของถนนสายเอเชีย๔๑ ทำให้เหมาะแก่การส่งเสริมและพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ เช่น การส่งเสริมให้เป็นแหล่งค้าขายสินค้า เป็นตลาดผลไม้ และเป็นจุดพักรถของผู้เดินทางสัญจร ไป-มา
- มีสภาพพื้นที่ และภูมิอากาศเหมาะสมต่อการเกษตรกรรมที่หลากหลายพืชผลทางการเกษตร เช่น ผลไม้ต่างๆ ยางพารา กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว มีคุณภาพ
- มีป่าไม้ น้ำตก และถ้ำ ที่มีความสมบูรณ์ทางธรรมชาติเหมาะแก่การพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

จุดอ่อน(WEAKNESSES)

- ขาดตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตรและขาดแหล่งข้อมูลข่าวสารทางการเกษตร เพื่อบริการเกษตรกรได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทำให้ความรู้ และเทคโนโลยี ด้านการเกษตรเผยแพร่ไปสู่เกษตรกรยังไม่ทั่วถึง
- ขาดการพัฒนาอุตสาหกรรมแบบครบวงจร
- แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและอุตสาหกรรมยังไม่เพียงพอ
- เส้นทางคมนาคมยังไม่ได้มาตรฐาน
- การตั้งโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ ทำให้ประชาชนประสบปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

โอกาส (OPPORTUNITY)

- มีความพร้อมในการพัฒนาระบบการคมนาคม
- มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่สำคัญหลายแห่ง ทำให้เกิดการขยายตัวทางด้านพาณิชยกรรมสูงขึ้น
- สินค้าเกษตรมีคุณภาพดี สามารถส่งเสริมให้นำออกสู่ตลาดสากลได้
- มีผลไม้ จำพวกเงาะ ทุเรียน มังคุด ลองกอง เป็นจำนวนมาก สามารถก่อสร้างเป็นตลาดกลางผลไม้ได้ เพื่อรองรับผลไม้ออกสู่ท้องตลาดของเกษตรกร
- สภาพพื้นที่สามารถก่อสร้างโรงงานแปรรูปผลผลิตขนาดใหญ่ได้ เพราะมีวัตถุดิบที่จะป้อนเข้าสู่โรงงานเป็นจำนวนมาก เช่น โรงงานสกัดปาล์มน้ำมัน โรงงานอบหมากแห้ง โรงรมยาง เป็นต้น

อุปสรรค (THREATS)

- เกิดภัยธรรมชาติเป็นครั้งคราว ทำให้เกิดความเสียหายกับพื้นที่เกษตรกรรม
- ขาดแหล่งเงินทุนและขาดความเข้าใจจากนักลงทุนที่มีเงินทุนสูง
- ระบบสินเชื่อไม่เอื้ออำนวยต่อเกษตรกรส่วนใหญ่
- งบประมาณมีเพียงจำกัด ไม่สามารถพัฒนาระบบคมนาคมให้เกิดมาตรฐานที่ดีได้

การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ

๑. ปัญหาเศรษฐกิจในสังคมปัจจุบันขยายตัวมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจในครัวเรือน การประกอบอาชีพของประชาชนมีสภาพเศรษฐกิจที่ย่ำแย่และตกต่ำ จึงทำให้เกิดปัญหาหนี้สินครัวเรือน ประชาชนยังคงตกงานมีสถานะพึ่งพิง ขาดรายได้ อีกทั้งมีการจ้างแรงงานต่างด้าวเป็นจำนวนมาก
๒. การเพิ่มขึ้นของประชากร แต่การรองรับเพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ยังไม่มี

ปัจจัยทางด้านสังคม

๑. ปัญหาทางด้านยาเสพติดที่แพร่หลายในชุมชน ซึ่งมีทั้งผู้เสพและผู้ขาย ทำให้เยาวชนที่อยู่ในวัยเรียนทำให้ต้องออกจากโรงเรียนกลางคัน ความเสื่อมถอยทางด้านวัฒนธรรม ซึ่งปัญหาเกิดจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยในโลกของโซเชียลทำให้เด็กและเยาวชนไม่เกิดความผูกพันในครอบครัว
๒. ระดับการศึกษาเฉลี่ย การอ่อนแอเขียนได้ – พื้นฐานความสามารถในการแข่งขันของคนในตำบล โรงเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล จัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาตอนต้น ซึ่งนักเรียนส่วนใหญ่เข้าเรียนทุกคน ประกอบกับผู้ปกครองมีส่วนสำคัญในการศึกษาเนื่องจาก หากครอบครัวพอมีฐานะก็จะส่งลูกเรียนโรงเรียนเอกชน/โรงเรียนในเขตเมือง มีเวลาดูแลเอาใจใส่ ให้ความร่วมมือกับโรงเรียน สำหรับครอบครัวยากจน ก็จะส่งลูกเรียนโรงเรียนของรัฐ ขาดการมีส่วนร่วมกับโรงเรียน และยังหากผู้ปกครองไม่มีความรู้ก็จะผลัดภาระมาให้โรงเรียน ซึ่งครูต้องรับผิดชอบดูแลมากขึ้น

ปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม

๑. ปริมาณน้ำเสีย จากครัวเรือน และสถานประกอบการต่างๆ ไหลไปรวมกันโดยปราศจากการบำบัด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกรเกิดน้ำท่วมขังในพื้นที่ในอนาคต
๒. สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ในตำบล เช่น ประปา และไฟฟ้า ถนนหนทางยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่